

organisme de formation de l'ESS, vous propose

Définir son projet associatif/stratégique

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Identifier ses enjeux internes et externes
- Faire émerger des projets
- Structurer un ensemble cohérent
- Déployer et mettre en oeuvre un projet associatif / stratégique
- Mesurer, valoriser et améliorer son projet associatif / stratégique

DESCRIPTION / CONTENU

Identifier ses enjeux internes et externes

- Définir son identité
 - Les missions
 - Les valeurs et principes d'actions

OUTIL : l'analyse fonctionnelle

- Réaliser un état des lieux complet
 - Les enjeux internes
 - Les enjeux externes

OUTIL : la matrice SWOT

Faire émerger des projets

- Associer les parties prenantes
 - Les parties prenantes du projet
 - Leur niveau d'implication

ILLUSTRATION : retour d'expérience

- Mener un travail participatif
 - La communication interne
 - Les méthodes d'animation

METHODE : Le brainstorming guidé

Structurer un ensemble cohérente

- Classer, prioriser les idées
 - La synthèse des productions
 - La hiérarchisation des idées

OUTIL : le vote de tendance

organisme de formation de l'ESS, vous propose

- Articuler et décliner les idées
 - Le recoupement des idées
 - L'émergence de la stratégie

OUTIL : le projet stratégique

Déployer et mettre en oeuvre

- Transformer les idées en actions
 - Les moyens nécessaires
 - La planification

OUTIL : la fiche action

- Responsabiliser
 - Le pilote de l'action
 - Les contributeurs

ACTION : échanges de pratiques

Mesurer, valoriser et améliorer

- Réaliser des points d'étapes
 - Le rôle du management
 - Les indicateurs de suivi

OUTIL : le tableau de bord

- Valoriser l'avancement du projet
 - La communication interne
 - La valorisation des résultats

ILLUSTRATION : retours d'expérience

METHODES PEDAGOGIQUES

L'approche est celle de la formation-action. Une fois les concepts expliqués, le formateur présentera aux stagiaires un cas fictif de SIAE afin de réaliser les étapes de création du projet associatif / stratégique de cette structure.

Pour cela, le formateur utilisera la mise en situation et fournira des outils supports pour aider les stagiaires dans leur apprentissage.

En complément des outils, le formateur apportera de nombreux retours d'expériences de structures similaires afin de donner des exemples concrets.

MOYENS ET SUPPORTS PEDAGOGIQUES

Quizz initial kahoot, diaporama illustré prezzi, outils supports, carte mentale coggle.it, padlet

organisme de formation de l'ESS, vous propose

MODALITES D'EVALUATION

Durant la formation, l'acquisition des compétences est évaluée sur la base d'activités pédagogiques actives et faisant appel à des méthodes interactives.

A la fin de la formation, un bilan réflexif est proposé oralement sur l'application des acquis dans le quotidien professionnel des participants.

Ce bilan est accompagné d'un questionnaire de satisfaction.

DUREE

7 heures

PUBLIC

Dirigeants ou managers souhaitant mettre en place un projet stratégique (d'entreprise, associatif, de service,...) avec son équipe.

PRE-REQUIS

Aucun

MODALITES D'ORGANISATION

Les dates et le format (en présentiel à distance via l'outil Zoom) sont à votre disposition sur [notre catalogue en ligne](#).

EQUIPE PEDAGOGIQUE

Les formateurs intervenant pour Coorace sont des spécialistes de leurs domaines et des spécificités de l'insertion par l'activité économique, afin de répondre le mieux possible aux problématiques que vous rencontrez.

MODALITES D'INSCRIPTION

L'inscription à la formation se fait par bulletin d'inscription pour les formations en INTER. Vous pouvez adresser toute question à ce sujet à Anna Benavente (07 49 73 83 25 - anna.benavente@coorace.org)

Pour les formations en INTRA, merci de contacter Violaine Caplan (06 78 42 82 64 – [violaine Caplan@coorace.org](mailto:violaine.Caplan@coorace.org))

ACCES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP



organisme de formation de l'ESS, vous propose

Formation accessible aux personnes à mobilité réduite. Pour les autres situations de handicap, n'hésitez pas à contacter notre référent handicap (handicap@cooraceformationconseil.org)